



Foto: USAID/Perú

# EVALUACIÓN FINAL DESEMPEÑO DE TRES ALIANZAS GLOBALES PARA EL DESARROLLO

## INTRODUCCIÓN

La presente evaluación analiza los resultados y el desempeño de tres proyectos de desarrollo alternativo en Perú: Alianza CAFÉ, Alianza CACAO Perú y Alianza CR3CE. Estas iniciativas, respaldadas por USAID, tienen como objetivo promover el desarrollo económico y social en regiones donde se ha erradicado el cultivo de coca, específicamente en Huánuco, San Martín, Ucayali y Pasco mediante el involucramiento del sector privado.

Alianza CAFÉ y Alianza CACAO han logrado aumentar los ingresos de los agricultores mediante asistencia técnica, capacitaciones y apoyo en toda la cadena de valor de los cultivos. Se estima que se han beneficiado más de 8,380 familias caficultoras y 24,000 familias cacaoteras. Por su parte, Alianza CR3CE ha articulado y promovido la creación de espacios de enseñanza en habilidades digitales, y ha promovido la conectividad y el uso de servicios financieros en 150 localidades.

## HALLAZGOS



### CONDICIONES QUE HACEN MÁS EFECTIVO EL INVOLUCRAMIENTO DEL SECTOR PRIVADO

- Rentabilizar la cadena de producción y proporcionar servicios con valor para los agentes involucrados.
- Promover y mantener una perspectiva de plan de negocios mediante la asistencia técnica y asesoramiento.
- Percepción de la población objetivo sobre la rentabilidad y los beneficios económicos y sociales de las economías lícitas.



### CAMBIOS PRODUCIDOS POR EL INVOLUCRAMIENTO DEL SECTOR PRIVADO

- Las acciones de las Alianzas CAFÉ y CACAO incidieron en el know-how de los agricultores, generaron vínculos comerciales duraderos, fortalecieron las asociaciones y facilitaron el acceso al financiamiento.
- Las acciones de Alianza CR3CE incrementaron el rendimiento, la calidad y el precio de los productos agrícolas. Asimismo, los productores aumentaron sus ingresos, alcanzaron una mayor integración digital y acceso al sistema financiero.



## PROMOCIÓN DEL EMPODERAMIENTO FEMENINO

- Las mujeres adultas desempeñan un papel activo en diversas actividades agrícolas, como la siembra, la cosecha y la comercialización.
- Las Alianzas han promovido el liderazgo femenino en la toma de decisiones. También han logrado la mejora de sus ingresos y acceso a financiamiento en sus organizaciones.
- Empresas privadas incorporan el enfoque de género en sus lineamientos y promueven financiamientos específicos para mujeres.



## EL SECTOR PRIVADO Y LA SOSTENIBILIDAD DE LA INTERVENCIÓN

- La sostenibilidad se verá afectada por factores externos, como los precios internacionales de los granos y los insumos y la presencia de infraestructura pública en las zonas de intervención.
- El involucramiento del sector privado beneficiará en mayor medida a los productores más grandes y a los que están asociados.

# RECOMENDACIONES PARA FUTURAS INTERVENCIONES



## MERCADO, PRODUCTIVIDAD, INGRESOS Y VALOR AGREGADO

- Promover el consumo interno de café y cacao, con valor agregado para fortalecer las cadenas de valor locales.
- Evaluar la implementación de una siguiente fase enfocada en la comercialización y el desarrollo de capacidades de liderazgo y gestión de las asociaciones de productores.
- Promover la diversificación económica y la profesionalización de las actividades agrícolas, específicamente en la actividad cacaotera y caficultora.



## ARTICULACIÓN DE ACTORES

- Promover la asociatividad y formalización de productores para así expandir los beneficios y canalizar mejor las intervenciones de las Alianzas.
- Promover la creación de una plataforma de servicios orientada a recolectar y compartir información para reunir a asociaciones y productores no organizados con el sector privado.
- Generar espacios de discusión en mesas de trabajo efectivas a nivel regional.



## FINANCIAMIENTO

- Fortalecer el mercado de créditos con mayores fondos disponibles y aprovechando las sinergias de asociaciones y cooperativas como mecanismo de control crediticio.



## CONECTIVIDAD

- Fomentar la educación digital para aumentar el acceso a servicios de apoyo en la cadena de valor, que se brindan principalmente de forma digital.



## GÉNERO

- Incorporar lineamientos de gobernanza que involucren a mujeres en asociaciones y cooperativas de agricultores.
- Ampliar la intervención hacia nuevos hogares y ámbitos como la familia, la comunidad y las organizaciones.
- Implementar un enfoque de resultados en las actividades de USAID para promover el papel activo de las mujeres.
- Implementar capacitaciones de género a todos los stakeholders que trabajan en intervenciones de USAID.

Acceda al informe completo “Evaluación Final del Desempeño de Tres Alianzas Globales para el Desarrollo (GDA) en Desarrollo Alternativo en Perú”

Este documento fue producido a pedido de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID). Fue preparado por EnCompass LLC para Monitoreo, Evaluación y Aprendizaje para la Sostenibilidad (MELS) (Contrato No. 72052719D00001). Las opiniones expresadas en esta publicación no reflejan necesariamente las opiniones de USAID o del Gobierno de los Estados Unidos.